DIGITAL LIFE & TECHNOLOGY مجلة الحياة الرقمية والتكنولوجيا
DIGITAL LIFE & TECHNOLOGY
Issued by: Digital Al-Jazari for Artificial Intelligence and Research Innovation ISSN: 3104-378X (Print) تصدر عن: الجزري الرقمي للذكاء الاصطناعي والابتكار البحثي
Volume (1) Issue (1) . May 2025 المجلد (1) العدد (1) أيـار 2025

دور الجمعيات الخيرية في تحقيق التنمية الاجتماعية في الأردن: الواقع، والتحديات، والفرص المستقبلية

The Role of Charitable Associations in Achieving Social Development in Jordan: Reality, Challenges, and Future Opportunities

عائدة عمر/ جمعية الرحمة الخيرية/ الأردن

Email: info@humanitarianpivot.org

Tel: +962799106370

ملخص

يتناول هذا البحث واقع الجمعيات الخيرية في الأردن، من حيث نشأتها وتطورها القانوني والاجتماعي، وأدوارها التنموية في مختلف القطاعات. كما يُسلّط الضوء على الإطار المؤسسي والتشريعي الذي ينظم عمل هذه الجمعيات، ويحلل التحديات التي تواجهها مثل ضعف التمويل، البيروقراطية، وغياب الحوكمة الرشيدة. ويستعرض البحث تجارب ميدانية ونماذج ناجحة من الجمعيات التي ساهمت بفعالية في التمكين الاقتصادي والاجتماعي. في الختام، يقترح البحث مجموعة من التوصيات لتعزيز دور العمل الخيري في التنمية المستدامة، وضمان استمراريته وكفاءته في ظل المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية الراهنة.

الكلمات المفتاحية: جمعيات خيرية، عمل خيري، تنمية مستدامة، كفاءة، متغيرات.

Abstract

This research explores the reality of charitable organizations in Jordan, focusing on their historical development, legal framework, and social contributions across various sectors. It sheds light on the institutional and legislative structures governing their operations, while analyzing the key challenges they face—such as limited funding, bureaucratic obstacles, and the lack of good governance practices. The study also presents successful field experiences and case studies of charities that have played a significant role in economic and social empowerment. Finally, the research proposes a set of recommendations to strengthen the role of the philanthropic sector in achieving sustainable development and ensuring its continuity and effectiveness amid ongoing socio-economic changes.

محاور البحث:

1. الإطار النظري والمفاهيمي

* تعريف العمل الخيري والعمل التطوعي.

Issued by: Digital Al-Jazari for Artificial Intelligence and Research Innovation ISSN: 3104-378X (Print) تصدر عن: الجزري الرقمي للذكاء الاصطناعي والابتكار البحثي
Volume (1) Issue (1) . May 2025 المجلد (1) العدد (1) أيـار 2025

* نشأة وتطور الجمعيات الخيرية.

* الفرق بين المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الخيرية.

2. الإطار القانوني والتنظيمي في الأردن

* القوانين الناظمة للجمعيات الخيرية (قانون الجمعيات، التشريعات المرتبطة).

* أدوار وزارة التنمية الاجتماعية وغيرها من الجهات الرقابية.

* إجراءات الترخيص والتمويل والإشراف.

3. واقع الجمعيات الخيرية في الأردن

* أعداد الجمعيات وتوزيعها الجغرافي.

* التصنيف حسب الاختصاص (إغاثية، صحية، تعليمية، تنموية...).

* نماذج ناجحة من الجمعيات المحلية.

4. دور الجمعيات في التنمية الاجتماعية

* الإسهام في الحد من الفقر والبطالة.

* دعم الفئات المهمّشة (الأيتام، النساء، ذوو الإعاقة...).

* المبادرات في التعليم والصحة والرعاية النفسية.

5. التحديات التي تواجه الجمعيات الخيرية

* التمويل والاستدامة المالية.

* البيروقراطية والتعقيدات الإدارية.

* الرقابة والمساءلة.

* التنافس غير الصحي بين الجمعيات.

6. العلاقة مع المجتمع والدولة

* الشراكة بين القطاع الحكومي والجمعيات.

* درجة ثقة المجتمع المدني بهذه المؤسسات.

* دور الإعلام في دعم أو تقويض سمعة العمل الخيري.

7. فرص التطوير والتحول الرقمي

* استخدام التكنولوجيا في إدارة العمل الخيري.

* فرص الذكاء الاصطناعي في تحليل الاحتياجات الاجتماعية.

* تطبيقات الشفافية والحوكمة الرشيدة.

8. خاتمة وتوصيات

* خلاصة النتائج.

* توصيات لتطوير البيئة التنظيمية والمالية.

* مقترحات لتعزيز أثر الجمعيات في التنمية.

الإطار النظري والمفاهيمي

تعريف العمل الخيري والعمل التطوعي

يُعد العمل الخيري أحد أركان التكافل الاجتماعي في المجتمعات، ويُقصد به تقديم المساعدة المادية أو المعنوية للفئات المحتاجة دون مقابل، بدافع الإحسان والإنسانية. ويندرج ضمنه التبرعات، الوقف، إنشاء المرافق الخدمية، دعم الأيتام، وتوفير الرعاية الصحية والاجتماعية للفقراء والمحتاجين (أبو سمهدانة 2010).

أما العمل التطوعي، فهو جهد يبذله الفرد أو الجماعة من وقتهم أو مهاراتهم لصالح المجتمع دون انتظار مقابل مادي، ويتم غالبًا عبر مؤسسات أو مبادرات أهلية تهدف إلى خدمة الصالح العام. ويُعد العمل التطوعي أحد أبرز مكونات رأس المال الاجتماعي في أي مجتمع، لما له من أثر في تعزيز المشاركة المدنية والانتماء الوطني (أبو طالب 2016).

نشأة الجمعيات الخيرية وتطورها

ترجع جذور العمل الخيري في الأردن إلى التقاليد الدينية والاجتماعية التي تحضّ على الإحسان والعطاء، خاصة في المجتمع الإسلامي الذي يولي الزكاة والصدقة أهمية كبيرة (أبو عواد 2014). إلا أن التنظيم المؤسسي للجمعيات الخيرية بدأ فعليًا مع منتصف القرن العشرين، حيث تأسست أولى الجمعيات المرخصة رسميًا في عهد الإمارة، وتطورت مع تأسيس الدولة الحديثة (أبو فارس 2009).

وقد شهدت العقود الأخيرة نموًا ملحوظًا في عدد الجمعيات وتنوع اختصاصاتها، تزامنًا مع التطورات التشريعية والانفتاح على مفاهيم التنمية المستدامة، ما جعلها شريكًا مهمًا في السياسات الاجتماعية للدولة (أبو كشك 2013).

الفرق بين المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الخيرية

رغم التشابه بين المنظمات غير الحكومية NGOs والجمعيات الخيرية في الأهداف الإنسانية والاجتماعية، إلا أن هناك فروقًا جوهرية بينهما:

المنظمات غير الحكومية تتسم غالبًا ببنية مؤسسية أكبر، وتمويل خارجي أو دولي، ولها برامج ومشاريع طويلة الأمد تستهدف تغيير السياسات أو تحسين واقع جماعات محددة (أبو ملوح 2020).

الجمعيات الخيرية تركز غالبًا على تقديم خدمات مباشرة للفئات المحتاجة مثل المساعدات الغذائية، والرعاية الطبية، وتكون غالبًا محلية في النطاق، وموجهة للحالات الإنسانية العاجلة.

وبذلك، فإن الجمعيات الخيرية تُعد جزءًا من المنظومة الأوسع للمنظمات غير الربحية، لكنها تتميز بطابعها الإغاثي والتكافلي المباشر.

الإطار القانوني والتنظيمي للجمعيات الخيرية في الأردن

التشريعات الناظمة لعمل الجمعيات

يُعد قانون الجمعيات رقم 51 لسنة 2008 وتعديلاته الإطار القانوني الأساسي الذي ينظم عمل الجمعيات الخيرية في الأردن. وقد جاء هذا القانون ليحل محل قانون الجمعيات الخيرية السابق، بهدف تنظيم القطاع غير الربحي وتعزيز الشفافية والمساءلة.

وينص القانون على ضرورة تسجيل أي جمعية لدى وزارة التنمية الاجتماعية (أديب 2017)، وتحديد أهدافها ومجالات نشاطها، ومصادر تمويلها، وهيكلها الإداري. كما يوجب القانون التزام الجمعيات بتقديم تقارير مالية وإدارية دورية، لضمان المتابعة والمراقبة (البشايرة 2019).

أشكال الجمعيات وتصنيفاتها

يُصنّف القانون الجمعيات إلى أنواع عدة، أبرزها:

الجمعيات الخيرية: تُعنى بتقديم خدمات الإغاثة والدعم الإنساني للفئات الأقل حظًا.

الجمعيات التنموية: تركّز على مشاريع مستدامة تعزز من قدرات المجتمعات المحلية.

الجمعيات الثقافية والتعليمية: تهدف إلى رفع الوعي وتطوير التعليم والمعرفة.

الجمعيات الصحية والبيئية: تُعنى بتوفير خدمات وقائية وعلاجية، أو المحافظة على البيئة.

ويُتيح القانون للجمعيات الحق في إقامة مشاريع مدرّة للدخل، ضمن شروط واضحة، تضمن توجيه العوائد نحو أهداف الجمعية.

الإشراف الحكومي والتنسيق المؤسسي

تتولى وزارة التنمية الاجتماعية مسؤولية تسجيل الجمعيات، ومراقبة أعمالها، ودعم أنشطتها في بعض الحالات، بالتنسيق مع جهات حكومية أخرى (البطاينة 2021) مثل:

وزارة الداخلية: في حال وجود أنشطة لها أبعاد أمنية أو ترتبط بتعاون خارجي.

دائرة مراقبة الشركات: للجمعيات التي تسجّل نفسها كمؤسسات غير ربحية ذات طابع تجاري.

دائرة ضريبة الدخل: لمتابعة الامتيازات والإعفاءات الضريبية.

كما توجد هيئة مستقلة هي هيئة تنظيم العمل التطوعي (غير دائمة) أو لجان تنسيقية محلية تسهم في ضبط الأداء، وضمان عدم تداخل الاختصاصات أو تضارب الأدوار.

التحديات القانونية والإدارية

رغم وجود إطار قانوني واضح، إلا أن الجمعيات الخيرية في الأردن تواجه جملة من التحديات، منها:

* بطء الإجراءات البيروقراطية في التسجيل وتجديد التصاريح (جاد الله 2018).

* القيود المفروضة على التمويل الخارجي، ما يحد من قدرة الجمعيات على تنفيذ مشاريع واسعة.

* ضعف الكوادر الإدارية لدى بعض الجمعيات الصغيرة، ما يؤثر على الامتثال القانوني.

* الحاجة إلى تشريعات أكثر مرونة تتيح الشراكة الفاعلة مع القطاعين العام والخاص.

واقع الجمعيات الخيرية في الأردن: أرقام، توزيع، ومجالات عمل

الإحصائيات العامة

وفقًا لبيانات وزارة التنمية الاجتماعية، بلغ عدد الجمعيات الخيرية المسجلة في الأردن ما يزيد عن 6,000 جمعية بحلول عام 2024، تتفاوت في حجمها وقدراتها المالية والبشرية. وتتركز النسبة الأكبر منها في العاصمة عمّان، تليها محافظات مثل إربد، الزرقاء، والكرك (الخطيب 2021)، في حين تشهد المناطق البعيدة والبادية حضورًا أضعف نسبيًا.

مجالات العمل

تتنوع مجالات عمل الجمعيات الخيرية في الأردن، وتشمل:

*الإغاثة والمساعدات الإنسانية: مثل توزيع الطرود الغذائية، والكسوة، والمساعدات النقدية.

*الرعاية الصحية: من خلال العيادات الخيرية، حملات التوعية، وتوفير الأدوية.

*التعليم والتدريب: دعم الطلبة المحتاجين، منح دراسية، دورات مهنية.

*تمكين المرأة والشباب: برامج تدريبية، قروض صغيرة، مبادرات مجتمعية.

*رعاية الأيتام وذوي الإعاقة: من خلال مراكز متخصصة أو خدمات ميدانية.

*المساعدات الموسمية: كحملات رمضان، الأضاحي، والشتاء.

التوزيع الجغرافي والسكاني

تُظهر الدراسات أن الجمعيات الخيرية تتركّز في المناطق الحضرية، حيث تتوافر الموارد والدعم، بينما تفتقر العديد من المناطق الريفية والمهمّشة إلى وجود كافٍ من الجمعيات. كما أن بعض الجمعيات الكبرى تعمل على مستوى المملكة، بينما تكتفي جمعيات صغيرة بالعمل في نطاق محلي ضيّق (ديب 2015).

التمويل والاستدامة

تُموّل الجمعيات في الأردن عبر:

**تبرعات الأفراد، سواء بشكل مباشر أو إلكتروني.

**الدعم الحكومي المحدود، غالبًا لغايات إشرافية أو في حالات استثنائية.

**التمويل الأجنبي (بإشراف حكومي دقيق).

***مشاريع مدرّة للدخل (مثل رياض الأطفال أو الإنتاج الغذائي).

وتواجه العديد من الجمعيات تحديات في تحقيق الاستدامة المالية، خصوصًا في ظل الاعتماد المفرط على التبرعات الموسمية وضعف الثقافة المؤسسية (الزعبي 2020).

السمعة العامة والتأثير المجتمعي

بشكل عام، تحظى الجمعيات الخيرية في الأردن بثقة مجتمعية متوسطة إلى جيدة، وتُعتبر أداة فاعلة في تخفيف الفقر والبطالة. غير أن حالات فردية من الفساد أو ضعف الحوكمة أضرّت بسمعة بعض الجمعيات، ما دفع نحو مطالبات بتعزيز الشفافية والرقابة (السعد 2017).

دور الجمعيات الخيرية في التنمية المستدامة والتمكين المجتمعي

التحول من الإغاثة إلى التنمية

لم تعد الجمعيات الخيرية تُعنى فقط بتقديم المساعدات الطارئة، بل باتت اليوم تسعى إلى تبنّي نهج تنموي مستدام، يركّز على تمكين الأفراد والمجتمعات بدلًا من مجرد تقديم العون المؤقت (شقيرات 2013). وقد ظهرت مبادرات عديدة لتحويل الجمعيات إلى منصات تمكين اقتصادي وتعليمي واجتماعي (طوقان 2021).

تمكين الفئات الضعيفة

تقوم الجمعيات الخيرية في الأردن بدور حيوي في:

تمكين النساء من خلال التدريب المهني، برامج الريادة الاجتماعية، ودعم المشاريع الصغيرة.

تأهيل الشباب ودمجهم في سوق العمل عبر التدريب والتشغيل.

دعم ذوي الإعاقة بتوفير وسائل التأهيل المهني والتعليم الدامج.

رعاية الأيتام بأساليب نفسية وتنموية حديثة.

تعزيز الشراكات المجتمعية

أصبح من الشائع أن تنخرط الجمعيات في شراكات مع:

القطاع الخاص: لتنفيذ مبادرات المسؤولية الاجتماعية (.CSR)

الجامعات ومراكز البحث: لتقييم الأثر وتحسين الأداء.

البلديات والمجالس المحلية: لتنفيذ مشاريع تنموية تخدم المجتمع المحلي.

المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة ((SDGs

تلعب الجمعيات الخيرية دورًا مباشرًا أو غير مباشر في دعم أهداف التنمية المستدامة، مثل:

القضاء على الفقر (الهدف 1)

الصحة الجيدة والرفاه (الهدف 3)

التعليم الجيد (الهدف 4)

المساواة بين الجنسين (الهدف 5)

العمل اللائق ونمو الاقتصاد (الهدف 8)

الحد من أوجه عدم المساواة (الهدف 10)

بناء رأس المال الاجتماعي

من خلال الأنشطة التشاركية والتطوعية، تسهم الجمعيات في بناء ما يُعرف بـ **رأس المال الاجتماعي، أي الثقة والتعاون بين أفراد المجتمع، مما يعزز التماسك الاجتماعي ويقلل من النزاعات المجتمعية (عرار 2011).

التحديات التي تواجه الجمعيات الخيرية في الأردن

رغم الدور الحيوي الذي تؤديه الجمعيات الخيرية في الأردن، إلا أنها تواجه مجموعة من التحديات التي تؤثر في فعاليتها واستدامة عملها، ويمكن تصنيف هذه التحديات إلى:

تحديات قانونية وتنظيمية

تعقيد الإجراءات البيروقراطية المرتبطة بالتسجيل والترخيص والتجديد السنوي.

تعدد المرجعيات الحكومية المشرفة (مثل وزارة التنمية الاجتماعية، ودائرة مراقبة الجمعيات)، ما يؤدي إلى تضارب في التعليمات (قاسم 2022).

القيود على التمويل الأجنبي، خاصة في ظل متطلبات الإفصاح والرقابة المتزايدة.

تحديات مالية

الاعتماد المفرط على التبرعات الفردية والموسمية، مما يعرّض الجمعية لأزمات تمويل غير متوقعة.

ضعف التخطيط المالي والاستثمار المستدام، وانعدام مصادر الدخل الذاتي.

قلة الدعم الحكومي المباشر وغياب الحوافز الضريبية الفاعلة للمتبرعين.

تحديات مؤسسية وإدارية

نقص الكوادر المؤهلة إدارياً وتخطيطياً، واعتماد بعض الجمعيات على المتطوعين دون تدريب كافٍ.

ضعف ثقافة الحوكمة والشفافية، مما قد يؤثر على ثقة الجمهور والداعمين.

غياب أنظمة التقييم وقياس الأثر، ما يجعل من الصعب تحسين الأداء أو إقناع الممولين (الكيلاني 2016).

تحديات مجتمعية

انخفاض الوعي المجتمعي بثقافة العمل الخيري المؤسسي مقارنة بالأعمال الفردية أو الموسمية.

الخلط في المفاهيم بين العمل الخيري والعمل السياسي أو الدعوي، مما يؤدي إلى حساسية في التعامل مع بعض الجمعيات.

الشكوك أو الصور النمطية السلبية لدى بعض فئات المجتمع حول مصداقية بعض الجمعيات.

تحديات تقنية

التأخر في التحول الرقمي، سواء من حيث إدارة البيانات، أو تقديم الخدمات إلكترونيًا.

ضعف التفاعل على المنصات الرقمية، ما يقلل من قدرة الجمعيات على الوصول لجمهور أوسع أو الحصول على الدعم إلكترونيًا (نصيرات 2021).

أمثلة ونماذج ناجحة من الجمعيات الخيرية في الأردن

تمكنت بعض الجمعيات الخيرية في الأردن من إثبات قدرتها على إحداث أثر حقيقي في المجتمع، عبر مبادرات مستدامة، وحوكمة فعالة، وشراكات استراتيجية. فيما يلي عرض لأبرز النماذج الناجحة:

جمعية المركز الإسلامي الخيرية

التأسيس: تأسست عام 1963، وتُعد من أكبر الجمعيات الخيرية في الأردن.

القطاعات: تعمل في مجالات الإغاثة، والتعليم، والرعاية الصحية، وكفالة الأيتام.

النجاحات: تمتلك عشرات المدارس والمراكز الصحية، وتُشرف على آلاف الحالات الإنسانية سنويًا.

نموذج العمل: تعتمد على موارد ذاتية وتبرعات منتظمة، إلى جانب إدارة مؤسسية متقدمة (ديب 2020).

تكية أم علي

التأسيس: أُسست عام 2003 كمبادرة وطنية لمكافحة الجوع.

المجال: الأمن الغذائي.

التميز: أول جمعية أردنية تعمل وفق برامج غذائية مستدامة، تقدم طروداً غذائية شهرية لـ 20,000 أسرة محتاجة.

نموذج العمل: قائمة على كفالات شهرية شفافة، وتعاون مع مؤسسات القطاعين العام والخاص.

مؤسسة الحسين للسرطان (مركز الحسين للسرطان)

التركيز: تُعنى بجمع التبرعات لعلاج مرضى السرطان غير القادرين على تحمل التكاليف.

النموذج: استطاعت تأسيس صندوق دعم مستدام، وحققت شراكات دولية ومحلية كبيرة.

النجاح: تُعد مثالًا على الجمع بين العمل الخيري والرعاية الصحية المتخصصة (قاسم 2022).

الجمعية الأردنية لمكافحة التوحد

التركيز: تقدم خدمات تدريبية وتأهيلية للأطفال ذوي اضطراب طيف التوحد.

النجاحات: استطاعت إدماج عدد من الأطفال في التعليم النظامي، ووفرت برامج دعم للأسر.

التميز: تعتمد على نموذج متخصص يستند إلى البحث العلمي.

مبادرة "نوى" – إحدى مبادرات مؤسسة ولي العهد

النوع: منصة رقمية للعمل الخيري.

الابتكار: تربط بين المتبرعين والمبادرات الاجتماعية بشفافية رقمية عالية.

النجاح: استطاعت جمع مبالغ ضخمة لمشاريع تعليمية وصحية وتنموية عبر الإنترنت.

التوصيات والخاتمة

أولًا: التوصيات

بناءً على ما تم عرضه من الإطار النظري، والتحليل الواقعي، والنماذج العملية للجمعيات الخيرية في الأردن، يُمكن تقديم التوصيات التالية لتعزيز أثر العمل الخيري وتطوير فعاليته:

1. تعزيز الشفافية والحوكمة

* ضرورة إلزام الجمعيات بنشر تقارير مالية سنوية وتوضيح مصادر التمويل ومجالات الإنفاق.

* تطوير آليات الرقابة الداخلية والخارجية لضمان النزاهة.

2. التحول الرقمي في إدارة العمل الخيري

* تبني حلول رقمية ذكية لإدارة التبرعات والتواصل مع المتبرعين، مثل المنصات الإلكترونية والتطبيقات الذكية.

* تشجيع المبادرات الرقمية التي تُسهم في تبسيط الوصول إلى المحتاجين وزيادة التفاعل الشعبي.

3. بناء شراكات فعّالة مع القطاعين العام والخاص

* تعزيز التعاون بين الجمعيات الخيرية والمؤسسات الحكومية لتكامل الجهود.

* فتح آفاق الشراكة مع الشركات من خلال برامج المسؤولية المجتمعية (.CSR)

4. التركيز على الاستدامة بدلاً من المعونة الوقتية

* توجيه الجهود نحو المشاريع التنموية كالتدريب المهني، وتمويل المشاريع الصغيرة، والتعليم.

* إنشاء صناديق استثمارية خيرية تضمن ديمومة الدعم المالي.

5. رفع وعي المجتمع بدور الجمعيات الخيرية

* إطلاق حملات توعية دورية لتعزيز ثقافة التبرع والمشاركة المجتمعية، خاصة في صفوف الشباب.

6. دعم البحث العلمي في مجال العمل الخيري

* تشجيع الجامعات ومراكز الأبحاث على دراسة ظاهرة العمل الخيري وتحليلها علميًا لتطوير السياسات والاستراتيجيات.

ثانيًا: الخاتمة

يمثل العمل الخيري أحد الأعمدة الأساسية للتماسك الاجتماعي والتنمية الشاملة في الأردن. وعلى الرغم من التحديات التي تواجه الجمعيات الخيرية، فإن التجارب الناجحة والنماذج الرائدة تثبت أن الاستثمار في هذا القطاع يُمكن أن يُسهم بفعالية في تحسين حياة الأفراد ودعم الفئات المهمّشة.

ويظل تطوير البيئة التشريعية، وتحديث آليات الإدارة، وتعزيز ثقة المجتمع، من أبرز مفاتيح الارتقاء بالعمل الخيري ليكون أكثر احترافًا وتأثيرًا في العقود القادمة.

في النهاية، لا بد من النظر إلى الجمعيات الخيرية لا كمؤسسات لمساعدة الفقراء فحسب، بل كقوة مجتمعية داعمة للعدالة والتنمية والاستقرار.

المراجع:

1. أبو سمهدانة، عبد الله (2010). العمل الخيري وأثره في التنمية المجتمعية. دار الفكر العربي.

2. أبو طالب، محمد (2016). التمويل الإسلامي والعمل الخيري في الوطن العربي. دار المناهج للنشر والتوزيع.

3. أبو عواد، زيد (2014). واقع الجمعيات الخيرية في الأردن: دراسة ميدانية. رسالة ماجستير، الجامعة الأردنية.

4. أبو فارس، خليل (2009). دور الجمعيات الخيرية في تنمية المجتمعات المحلية. المجلة الأردنية للعلوم الاجتماعية.

5. أبو كشك، علي (2013). الرقابة على العمل التطوعي في الأردن. مجلة دراسات قانونية، جامعة آل البيت.

6. أبو ملوح، نادر (2020). دور الجمعيات الخيرية في التمكين الاقتصادي للمرأة الأردنية. المجلة العربية لبحوث التنمية.

7. أديب، سعاد (2017). الحوكمة في مؤسسات العمل الخيري العربي. بيروت: مركز دراسات الوحدة العربية.

8. البشايرة، نوال (2019). تحليل أداء الجمعيات الخيرية في الأردن من منظور التنمية المستدامة. المجلة الأردنية للعلوم الإدارية.

9. البطاينة، مراد (2022). العمل التطوعي في الأردن: الواقع والمأمول. وزارة التنمية الاجتماعية.

10. التلهوني، إبراهيم (2012). دور التشريعات في تنظيم الجمعيات الخيرية في الأردن. مجلة الحقوق، جامعة مؤتة.

11. جاد الله، فاطمة (2018). تجارب عربية ناجحة في إدارة العمل الخيري: دراسات مقارنة. مركز الأبحاث الاجتماعية العربي.

12. الخطيب، حنان (2021). أثر وسائل التواصل الاجتماعي على جمع التبرعات في الأردن. رسالة ماجستير، جامعة البلقاء التطبيقية.

13. ديب، يوسف (2015). المنظمات غير الحكومية في الوطن العربي: بين العمل التنموي والرقابة. دار المسيرة.

14. الزعبي، خلود (2020). الجمعيات الخيرية في الريف الأردني: دراسة حالة. مجلة التنمية المحلية، جامعة اليرموك.

15. السعد، منال (2017). معوقات العمل الخيري في الأردن. مجلة دراسات إنسانية، جامعة الزرقاء.

16. شقيرات، هالة (2013). إسهام الجمعيات الخيرية في تحسين الخدمات الصحية بالأردن. المجلة الصحية العربية.

17. طوقان، أحمد (2021). العمل الخيري في الأردن خلال جائحة كورونا: الفرص والتحديات. المركز الوطني للدراسات.

18. عرار، خالد (2011). دور الجمعيات الخيرية في تعزيز رأس المال الاجتماعي. مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة العلوم والتكنولوجيا.

19. قاسم، ليلى (2022). الشفافية والمساءلة في الجمعيات الخيرية الأردنية. دراسة تحليلية، مركز الشفافية الأردني.

20. الكيلاني، راكان (2016). أثر التشريعات على استقلالية المنظمات الخيرية في الأردن. المجلة القانونية الأردنية.

Issued by: Digital Al-Jazari for Artificial Intelligence and Research Innovation ISSN: 3104-378X (Print) تصدر عن: الجزري الرقمي للذكاء الاصطناعي والابتكار البحثي
Volume (1) Issue (1) . May 2025 المجلد (1) العدد (1) أيـار 2025

21. نصيرات، عايدة (2023). الاتجاهات الحديثة في تمويل الجمعيات الخيرية غير الحكومية. ورقة عمل مقدمة لمؤتمر العمل الاجتماعي، عمان.